



4° TRIMESTRE 2017



ANÁLISIS RAZONADO DE LOS  
ESTADOS FINANCIEROS  
CONSOLIDADOS

Al 31 de diciembre de 2017

**4T17**  
**INFORME**  
**TRIMESTRAL**

<b>SINÓPSIS DEL PERÍODO</b>	<b>3</b>
<b>GENERACIÓN Y VENTAS FÍSICAS</b>	<b>6</b>
Generación y Ventas Físicas Chile	6
Generación y Ventas Físicas Perú	8
<b>ANÁLISIS DEL ESTADO DE RESULTADOS</b>	<b>9</b>
Análisis Resultado Operacional Chile	10
Análisis Resultado Operacional Perú	11
Análisis de Ítems No Operacionales Consolidado	12
<b>ANÁLISIS DEL BALANCE GENERAL CONSOLIDADO</b>	<b>14</b>
<b>INDICADORES FINANCIEROS CONSOLIDADOS</b>	<b>16</b>
<b>ANÁLISIS DE FLUJO DE EFECTIVO CONSOLIDADO</b>	<b>18</b>
<b>ANÁLISIS DEL ENTORNO Y RIESGOS</b>	<b>19</b>
Perspectivas de Mediano Plazo Chile	19
Perspectivas de Mediano Plazo Perú	19
Plan de Crecimiento y Acciones de Largo Plazo	20
Gestión de Riesgo	22

Conference Call  
 Resultados 4T17

Fecha: lunes 05 de febrero de 2018

Hora: 1:00 PM Eastern Time  
 3:00 PM Chile Time

US Toll Free: 1 877 407 9210  
 International Dial: +1 201 689 8049  
 Event Link:  
<http://www.investorcalendar.com/event/23974>

[www.colbun.cl](http://www.colbun.cl)

Contacto Relación con Inversionistas:

Miguel Alarcón V.  
[malarcon@colbun.cl](mailto:malarcon@colbun.cl)  
 + (56) 2 24604394

Verónica Pubill C.  
[vpubill@colbun.cl](mailto:vpubill@colbun.cl)  
 + (56) 2 24604308

Soledad Errázuriz V.  
[serrazuriz@colbun.cl](mailto:serrazuriz@colbun.cl)  
 + (56) 2 24604450

## 1. SINÓPSIS DEL PERÍODO

■ ■ ■ El **EBITDA** consolidado del cuarto trimestre del año 2017 (4T17) alcanzó **US\$204,8 millones**, un 30% mayor que el EBITDA de US\$157,9 millones del cuarto trimestre del año 2016 (4T16). El mayor EBITDA se explica principalmente por: (1) una mayor generación hidroeléctrica, lo que significó menores costos asociados a la menor generación en base a gas y menores compras de energía y potencia en el mercado spot en Chile; (2) mayores ingresos derivados de un aumento en las ventas a clientes y en los ingresos por peajes.

**En términos acumulados**, el **EBITDA** a diciembre 2017 (Dic17) alcanzó **US\$692,1 millones** en comparación con los US\$601,8 millones a diciembre 2016 (Dic16). El aumento se explica principalmente por mayores ingresos derivados de actividades ordinarias provenientes de un aumento en ventas a clientes y ventas de energía y potencia en el mercado spot en Chile. Los mayores ingresos fueron compensados en parte por un mayor costo asociado a una mayor generación en base a gas para atender las mayores ventas a clientes. Este aumento, a su vez, fue parcialmente compensado por menores compras de energía y potencia en el mercado spot y por un menor consumo de diésel.

■ ■ ■ El **resultado no operacional** el 4T17 presentó una **pérdida de US\$105,0 millones**, que se compara con la pérdida de US\$30,1 millones en 4T16. La mayor pérdida del trimestre se explica principalmente por un aumento registrado en la línea “Otras Ganancias (Pérdidas)”, producto de: (1) registro contable de provisiones por deterioro de activos individuales; (2) gasto por impuesto que grava las emisiones de las centrales térmicas (Ley 20.780), el cual comenzó a regir a partir de Ene17 y (3) deterioros de patentes por no uso de derechos de agua. Estos efectos fueron parcialmente compensados por el efecto positivo de la variación del tipo de cambio CLP/US\$ sobre partidas temporales del balance en moneda local durante el trimestre.

**En términos acumulados**, el resultado no operacional a Dic17 presentó una **pérdida de US\$146,0 millones**, mayor a la pérdida de US\$102,2 millones presentada a Dic16. La mayor pérdida se explica por las mismas razones que explican las variaciones en términos trimestrales, compensada principalmente por menores gastos financieros, explicados principalmente por la menor deuda financiera vigente en el período producto de prepagos por -US\$500 millones realizados en junio y julio del 2016.

■ ■ ■ El **gasto por impuestos** del 4T17 presentó una ganancia de **US\$23,7 millones**, que se compara positivamente con el gasto por impuesto de US\$18,8 millones del 4T16. La ganancia por impuesto se explica principalmente por el efecto en resultado generado por el reconocimiento del activo por impuesto diferido, producto de la pérdida tributaria esperada a partir del cese de actividades y cancelación del “Proyecto Hidroeléctrico HidroAysén” por US\$39,8 millones, en noviembre de 2017.

**En términos acumulados**, el gasto por impuesto a Dic17 ascendió a **US\$34,1 millones**, menor con respecto a los US\$66,9 millones presentados en Dic16, explicado principalmente por las mismas razones que en términos trimestrales.

■ ■ ■ La Compañía presentó en el 4T17 una **ganancia que alcanzó los US\$79,5 millones**, mayor a la ganancia de US\$48,8 millones del 4T16. La mayor ganancia se explica principalmente por: (1) el mayor EBITDA registrado durante el trimestre, compensado en parte por el aumento registrado en la línea “Otras Ganancias (Pérdidas)”, producto del registro contable de provisiones por deterioro de activos individuales antes mencionado; y (2) por la ganancia por impuesto anteriormente explicada.

**En términos acumulados**, el resultado presenta una ganancia por **US\$288,6 millones**, mayor a la ganancia de US\$204,7 millones de igual período del año anterior, explicado principalmente por las mismas razones que explican las variaciones en términos trimestrales y por un ingreso no recurrente registrado durante el 2T17 por US\$23,4 millones, producto del reconocimiento de un activo por impuestos diferidos en nuestra filial Fenix.

■ ■ ■ El **EBITDA** de Fenix totalizó **US\$17,8 millones** al 4T17, mayor que el EBITDA de US\$14,1 millones registrado en el 4T16. El mayor EBITDA se explica principalmente por una variación positiva registrada en la línea “Otros Gastos, por Naturaleza” asociado a un reverso de provisiones por incobrabilidad de deudores por venta contabilizada en 2016. Lo anterior fue principalmente compensado por menores ingresos de actividades ordinarias producto de las ventas en el mercado spot a menores costos marginales.

En términos acumulados, el EBITDA de Fenix a Dic17 alcanzó **US\$53,6 millones** vs. el EBITDA de US\$56,0 millones a Dic16. La disminución se explica principalmente por menores ingresos de actividades ordinarias producto de las ventas en el mercado spot a menores costos marginales, compensado por los menores gastos registrados en la línea “Otros Gastos, por Naturaleza” anteriormente explicado.

■ ■ ■ Al cierre del 4T17 Colbún cuenta con una **liquidez de US\$810,2 millones** y una **deuda neta de US\$849,2 millones**.

### Hechos destacados del año 2017:

---

■ ■ ■ Respecto a la estrategia comercial, en el transcurso del año 2017 Colbún suscribió **acuerdos de suministro de energía eléctrica de mediano plazo con clientes libres por aproximadamente 1.600 GWh** y se encuentra en negociaciones para concretar nuevos acuerdos. En este sentido, la Compañía ha contratado una porción relevante de su generación con nuevos clientes, en términos beneficiosos respecto a las actuales condiciones de mercado y en un contexto altamente competitivo.

■ ■ ■ En términos de crecimiento, en abril de 2017 finalizó la construcción del Proyecto Hidroeléctrico La Mina (34 MW), siendo posteriormente sincronizadas las unidades 1 y 2 en mayo del mismo año.

Bajo esta misma línea y como parte de los objetivos de la Compañía de conformar una cartera atractiva y robusta de proyectos de energía renovable de fuentes variables, tecnología competitiva que además es un muy buen complemento para las centrales de base, en septiembre de 2017, Colbún se adjudicó una concesión de terreno por 30 años para el desarrollo, construcción y operación de un Parque Eólico denominado “**Horizonte**” con **607 MW de capacidad instalada**. La concesión establece un plazo para el periodo de estudios de hasta 48 meses, mientras que la fase de construcción contemplará un plazo de hasta 36 meses.

■ ■ ■ Como reconocimiento a la Compañía en materia de sostenibilidad, en septiembre de 2017, **Colbún fue seleccionado para listar por primera vez en el Dow Jones Sustainability Index Emerging Markets** (DJSI Emerging Markets), en su versión 2017, manteniendo además su presencia en el DJSI Chile. Este índice incorpora a aquellas empresas que presentan un destacado estándar de desempeño sostenible en ámbitos económico, social y ambiental. Cabe destacar que Colbún es la única compañía eléctrica de capitales chilenos que listó en este índice.

■ ■ ■ En relación a la estructura de deuda financiera, durante el año 2017, con el propósito de mejorar el perfil de endeudamiento, reducir su tasa promedio y extender la vida media, la Compañía emitió dos bonos en el mercado internacional (regla 144<sup>a</sup>/regulación S).

La primera colocación, realizada por **Fenix por US\$340 millones**, obtuvo una **tasa cupón de 4,317%**, a un plazo de 10 años y estructura amortizable. Los fondos provenientes de dicha emisión fueron utilizados para refinanciar su deuda bancaria, cuyo vencimiento correspondía a febrero de 2020.

Posteriormente, **Colbún emitió una nueva serie de bonos por US\$500 millones**, con vencimiento a 10 años plazo, obteniendo una **tasa cupón de 3,95%**. Los fondos provenientes de esta colocación fueron destinados al refinanciamiento de bonos del mismo tipo que vencían el año 2020 a una tasa del 6,00%.

■ ■ ■ En noviembre de 2017, la sociedad Hidroaysén S.A., de la cual Colbun S.A. posee el 49%, informó el cese de actividades y cancelación del “ Proyecto Hidroeléctrico Hidroaysén” debido a que no es factible en términos económicos, en el contexto de la actual situación del mercado eléctrico y sus perspectivas futuras; procediéndose a la disolución de la sociedad y liquidación de bienes, al desistimiento de las acciones judiciales pendientes y a la renuncia a los derechos de agua del Proyecto.

**Tabla 1: Resumen Consolidado Chile y Perú (US\$ millones)**

Cifras Acumuladas		Resumen	Cifras Trimestrales		Var %	
dic-16	dic-17		4T16	4T17	Ac/Ac	T/T
1.436,2	1.548,4	Ingresos de actividades ordinarias	369,2	388,8	8%	5%
601,8	692,1	EBITDA	157,9	204,8	15%	30%
204,7	288,6	Ganancia del Ejercicio	48,8	79,5	41%	63%
1.043,0	849,2	Deuda Neta	1.043,0	849,2	(19%)	(19%)
11.041	11.035	Ventas de energía contratada Chile (GWh)	2.773	2.673	(0%)	(4%)
3.154	3.012	Ventas de energía contratada Perú (GWh)	702	820	(4%)	17%
11.276	12.716	Generación total Chile (GWh)	2.329	3.080	13%	32%
3.581	4.113	Generación total Perú (GWh)	1.211	1.135	15%	(6%)

## 2. GENERACIÓN Y VENTAS FÍSICAS

### 2.1 Generación y Ventas Físicas Chile

La Tabla 2 presenta un cuadro comparativo de ventas físicas de energía, potencia y generación para los trimestres 4T16, 4T17 y acumulado a Dic16 y Dic17.

Tabla 2: Ventas Físicas y Generación Chile

Cifras Acumuladas		Ventas	Cifras Trimestrales		Var %	
dic-16	dic-17		4T16	4T17	Ac/Ac	T/T
11.956	12.428	<b>Total Ventas Físicas (GWh)</b>	2.773	3.018	4%	9%
6.533	6.303	Clientes Regulados	1.646	1.490	(4%)	(9%)
4.508	4.732	Clientes Libres	1.127	1.184	5%	5%
916	1.393	Ventas en el Mercado Spot	0	345	52%	-
1.580	1.608	<b>Potencia (MW)</b>	1.605	1.630	2%	2%

Cifras Acumuladas		Generación	Cifras Trimestrales		Var %	
dic-16	dic-17		4T16	4T17	Ac/Ac	T/T
11.276	12.716	<b>Total Generación (GWh)</b>	2.329	3.080	13%	32%
4.767	5.897	Hidráulica	1.153	2.156	24%	87%
3.594	3.890	Térmica Gas	795	495	8%	(38%)
315	206	Térmica Diésel	13	8	(35%)	(40%)
2.505	2.606	Térmica Carbón	339	385	4%	14%
95	116	Eólica - Punta Palmeras	30	36	22%	20%
923	3	<b>Compras en el Mercado Spot (GWh)</b>	490	0	(100%)	-
(7)	1.390	<b>Ventas - Compras en el Mercado Spot (GWh)</b>	(490)	345	-	-

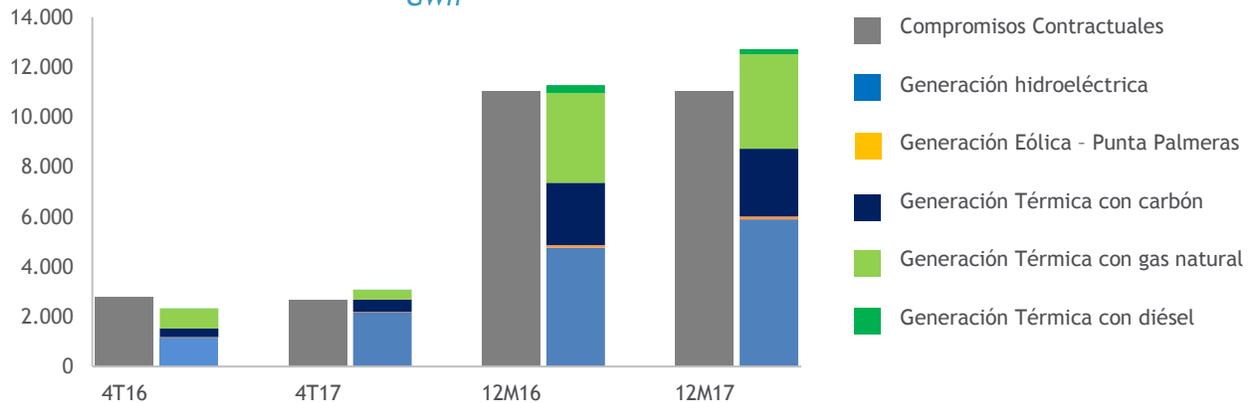
Las ventas físicas durante el 4T17 alcanzaron 3.018 GWh, aumentando un 9% en comparación a igual período del año anterior, explicado principalmente por ventas en el mercado spot registradas durante el trimestre y por mayores ventas a clientes libres. Por su parte, la generación del trimestre aumentó en un 32% respecto al 4T16, principalmente por una mayor generación hidráulica (1.003 GWh t/t) y una mayor generación térmica eficiente en base a carbón (46 GWh t/t), compensado en parte por una menor generación con gas natural (300 GWh t/t). El balance en el mercado spot durante el trimestre registró ventas netas por 345 GWh, comparado con compras netas de 490 GWh registradas en el 4T16. Durante el trimestre, el **100% de los compromisos de suministro de Colbún fueron abastecidos con generación base costo eficiente** (hidroeléctrica, carbón y gas natural).

**En términos acumulados**, las ventas físicas y la generación total de Colbún alcanzaron a Dic17 12.428 GWh y 12.716 GWh respectivamente, aumentando un 4% y un 13% en comparación a Dic16. Las mayores ventas físicas del período se explican principalmente por mayores ventas en el mercado spot y por mayores ventas a clientes libres, compensado en parte por menores retiros por parte de clientes regulados. Por su parte, la mayor generación se explica por una mayor generación hidráulica y una mayor generación térmica eficiente en base a gas natural y carbón, compensado en parte por una menor generación con diésel. El balance en el mercado spot registró ventas netas por 1.390 GWh a Dic17, comparado con compras netas por 7 GWh registradas en el año 2016.

■ ■ ■ **Mix de Generación en Chile:** El año hidrológico (Abr17-Mar18) iniciado en Abr17, en términos acumulados, ha presentado niveles de afluentes y caudales superiores en las principales cuencas hidrológicas del SIC, con respecto al período anterior. Por su parte, las precipitaciones durante el 4T17 han excedido a los valores del cuarto trimestre del 2016. A modo de ejemplo, la probabilidad de excedencia de caudales acumulado durante el año hidrológico (Abr17-Mar18), por cuencas de norte a sur es: Aconcagua: 63%; Armerillo-Maule: 83%; Abanico: 65%; Canutillar: 15%; El Laja: 43%. Lo anterior ha resultado en un leve incremento en la generación hidráulica, con respecto a igual periodo del año 2016.

Durante el cuarto trimestre del 2017 el SIC tuvo un aumento en la generación hidroeléctrica con respecto a igual periodo del año 2016 (5.305 GWh en 4T16 vs. 8.117 GWh en 4T17), explicado por un mayor nivel de afluentes y caudales en las principales cuencas hidrológicas del SIC, en conjunto con un mayor despacho de los embalses del sistema. La generación ERNC también presentó un incremento respecto del 4T16 (1.978 GWh en 4T16 vs. 2.227 GWh en 4T17), asociado a un incremento en la capacidad instalada de estas tecnologías. El aumento de la generación hidroeléctrica y ERNC resultó en una disminución en la generación térmica, donde la generación térmica a carbón y a gas natural disminuyeron desde 3.701 GWh en 4T16 a 2.415 GWh en 4T17 y 2.327 GWh en 4T16 a 675 GWh en 4T17 respectivamente. El costo marginal promedio medido en Alto Jahuel disminuyó en un 18% desde US\$48/MWh en el 4T16 a US\$40/MWh en el 4T17.

**COLBUN: Compromisos vs. Generación**  
GWh



## 2.2 Generación y Ventas Físicas Perú

La Tabla 3 presenta un cuadro comparativo de ventas físicas de energía, potencia y generación para los trimestres 4T16, 4T17 y acumulado a Dic16 y Dic17 de Fenix.

Tabla 3: Ventas Físicas y Generación Perú

Cifras Acumuladas		Ventas	Cifras Trimestrales		Var %	
dic-16	dic-17		4T16	4T17	Ac/Ac	T/T
3.979	4.111	<b>Total Ventas Físicas (GWh)</b>	<b>1.185</b>	<b>1.110</b>	<b>3%</b>	<b>(6%)</b>
3.154	3.012	Clientes bajo Contrato	702	820	(4%)	17%
825	1.099	Ventas en el Mercado Spot	483	290	33%	(40%)
<b>562</b>	<b>557</b>	<b>Potencia (MW)</b>	<b>564</b>	<b>554</b>	<b>(1%)</b>	<b>(2%)</b>

Cifras Acumuladas		Generación	Cifras Trimestrales		Var %	
dic-16	dic-17		4T16	4T17	Ac/Ac	T/T
<b>3.581</b>	<b>4.113</b>	<b>Total Generación (GWh)</b>	<b>1.211</b>	<b>1.135</b>	<b>15%</b>	<b>(6%)</b>
3.581	4.113	Térmica Gas	1.211	1.135	15%	(6%)
<b>311</b>	<b>93</b>	<b>Compras en el Mercado Spot (GWh)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(70%)</b>	<b>-</b>
<b>514</b>	<b>1.007</b>	<b>Ventas - Compras en el Mercado Spot (GWh)</b>	<b>483</b>	<b>290</b>	<b>96%</b>	<b>(40%)</b>

**En términos trimestrales**, los retiros físicos de clientes bajo contrato durante el 4T17 alcanzaron 820 GWh, un 17% mayor respecto al 4T16, principalmente por el inicio de contratos bilaterales y mayores retiros de clientes bajo contrato. Por su parte, la generación térmica a gas de Fenix alcanzó 1.135 GWh en el 4T17 disminuyendo un 6% respecto a los 1.211 GWh en el 4T16. La menor generación del trimestre se explica principalmente por una indisponibilidad menor de la central durante el trimestre. Durante el trimestre **un 100% de los compromisos fueron abastecidos con generación propia** y el balance en el mercado spot alcanzó un nivel de ventas netas de 290 GWh en el 4T17 vs. ventas netas por 483 GWh en 4T16.

**En términos acumulados**, las ventas físicas a clientes bajo contrato a Dic17 alcanzaron 3.012 GWh, disminuyendo un 4% respecto a igual período del año anterior, explicado principalmente por el término de contratos bilaterales de corto plazo. Por su parte, la generación térmica a gas de Fenix alcanzó 4.113 GWh a Dic17, aumentando un 15% respecto a Dic16, explicado principalmente por la mayor disponibilidad de la central respecto al 2016 producto de la limitación de transporte de gas y la desconexión de la CT Fenix durante los meses de julio y septiembre del 2016. Lo anterior implicó que a Dic17 un 100% de los compromisos fueran abastecidos con generación propia y se realizaran ventas netas en el mercado spot por 1.007 GWh vs. ventas netas por 514 GWh a Dic16.

**Mix de Generación en Perú:** Durante 4T17 se han presentado condiciones hidrológicas más secas que el cuarto trimestre del año anterior. La cuenca del río Mantaro, la cual abastece al principal complejo hidroeléctrico del Perú, CH Mantaro y CH Restitución (900 MW) presentó una condición hidrológica con una probabilidad de excedencia de 82% al término del 4T17 vs. 79% en el 4T16. Por su parte, en términos acumulados, la probabilidad de excedencia del año 2017 fue de 37% vs. 90% en el año 2016.

La generación hidroeléctrica en el Sistema Eléctrico Interconectado Nacional (SEIN) aumentó en un 19% respecto a igual periodo del año 2016, debido principalmente a la entrada de nuevas plantas hidráulicas por aproximadamente 1.000 MW durante el período agosto - diciembre 2016. Por su parte, la generación termoeléctrica disminuyó un 16% en comparación con el 4T16 dada la mayor generación hidroeléctrica del sistema.

### 3. ANÁLISIS DEL ESTADO DE RESULTADOS

La Tabla 4 muestra un resumen del Estado de Resultados Consolidado (Chile y Perú) de los trimestres 4T16, 4T17 y acumulado a Dic16 y Dic17.

Tabla 4: Estado de Resultados (US\$ millones)

Cifras Acumuladas			Cifras Trimestrales		Var %	
dic-16	dic-17		4T16	4T17	Ac/Ac	T/T
<b>1.436,2</b>	<b>1.548,4</b>	<b>INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS</b>	<b>369,2</b>	<b>388,8</b>	<b>8%</b>	<b>5%</b>
756,5	796,9	Venta a Clientes Regulados	191,4	197,3	5%	3%
401,9	425,3	Venta a Clientes Libres	116,6	120,8	6%	4%
91,1	112,5	Ventas de Energía y Potencia	16,1	18,7	23%	16%
182,2	189,5	Peajes	42,5	47,2	4%	11%
4,6	24,1	Otros Ingresos	2,6	4,9	425%	86%
<b>(724,6)</b>	<b>(755,7)</b>	<b>MATERIAS PRIMAS Y CONSUMIBLES UTILIZADOS</b>	<b>(182,1)</b>	<b>(161,5)</b>	<b>4%</b>	<b>(11%)</b>
(177,5)	(194,1)	Peajes	(43,4)	(50,9)	9%	17%
(101,7)	(46,0)	Compras de Energía y Potencia	(36,1)	(15,2)	(55%)	(58%)
(262,8)	(308,4)	Consumo de Gas	(74,8)	(46,9)	17%	(37%)
(41,3)	(31,1)	Consumo de Petróleo	(2,9)	(2,6)	(25%)	(11%)
(63,4)	(73,8)	Consumo de Carbón	(9,0)	(14,2)	16%	57%
(77,8)	(102,3)	Otros	(15,8)	(31,6)	31%	100%
<b>711,7</b>	<b>792,7</b>	<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>187,1</b>	<b>227,3</b>	<b>11%</b>	<b>21%</b>
(67,8)	(76,8)	Gastos por Beneficios a Empleados	(18,2)	(22,9)	13%	26%
(42,1)	(23,8)	Otros Gastos, por Naturaleza	(11,0)	0,4	(43%)	-
(227,9)	(223,5)	Gastos por Depreciación y Amortización	(60,0)	(44,0)	(2%)	(27%)
<b>373,8</b>	<b>468,6</b>	<b>RESULTADO DE OPERACIÓN (*)</b>	<b>97,8</b>	<b>160,8</b>	<b>25%</b>	<b>64%</b>
<b>601,8</b>	<b>692,1</b>	<b>EBITDA</b>	<b>157,9</b>	<b>204,8</b>	<b>15%</b>	<b>30%</b>
10,1	12,7	Ingresos Financieros	2,5	4,2	27%	70%
(103,4)	(85,0)	Gastos Financieros	(20,5)	(22,7)	(18%)	11%
3,4	8,2	Diferencias de Cambio	(1,6)	4,1	138%	-
5,4	2,9	Resultado de Sociedades Contabilizadas por el Método de Participación	0,9	(0,2)	(46%)	(126%)
(17,6)	(84,8)	Otras Ganancias (Pérdidas)	(11,5)	(90,4)	382%	686%
<b>(102,2)</b>	<b>(146,0)</b>	<b>RESULTADO FUERA DE OPERACIÓN</b>	<b>(30,1)</b>	<b>(105,0)</b>	<b>43%</b>	<b>249%</b>
<b>271,7</b>	<b>322,7</b>	<b>GANANCIA (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>67,7</b>	<b>55,8</b>	<b>19%</b>	<b>(18%)</b>
(66,9)	(34,1)	Gasto por Impuesto a las Ganancias	(18,8)	23,7	(49%)	-
<b>204,7</b>	<b>288,6</b>	<b>GANANCIA (PÉRDIDA)</b>	<b>48,8</b>	<b>79,5</b>	<b>41%</b>	<b>63%</b>
<b>201,4</b>	<b>271,0</b>	<b>GANANCIA (PÉRDIDA) CONTROLADORA</b>	<b>48,4</b>	<b>76,6</b>	<b>35%</b>	<b>58%</b>
<b>3,3</b>	<b>17,6</b>	<b>GANANCIA (PÉRDIDA) ATRIBUIBLE A PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS</b>	<b>0,5</b>	<b>2,9</b>	<b>432%</b>	<b>492%</b>

(\*): El subtotal de “RESULTADO DE OPERACIÓN” aquí presentado excluye la línea “Otras ganancias (pérdidas)” presentada en los Estados Financieros. Esto se explica por un cambio de taxonomía dictado por la SVS, con lo cual el concepto de “Otras ganancias (pérdidas)”, que en el caso de Colbún son solamente partidas no operacionales, quedó incorporado como una partida operacional en los Estados Financieros.

Tabla 5: Tipos de Cambio de Cierre

Tipos de Cambio	dic-16	sept-17	dic-17
Chile (CLP / US\$)	669,47	637,93	614,75
Chile UF (CLP/UF)	26.347,98	26.656,79	26.798,14
Perú (Pen / US\$)	3,36	3,27	3,25

### 3.1. Análisis Resultado Operacional Chile

La Tabla 6 muestra un resumen del Resultado Operacional y EBITDA de los trimestres 4T16, 4T17 y acumulado a Dic16 y Dic17. Posteriormente serán analizadas las principales cuentas y/o variaciones.

Tabla 6: EBITDA Chile (US\$ millones)

Cifras Acumuladas			Cifras Trimestrales		Var %	
dic-16	dic-17		4T16	4T17	Ac/Ac	T/T
<b>1.219,5</b>	<b>1.355,6</b>	<b>INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS</b>	<b>312,1</b>	<b>342,1</b>	<b>11%</b>	<b>10%</b>
637,1	674,2	Venta a Clientes Regulados	162,0	165,6	6%	2%
383,2	414,2	Venta a Clientes Libres	116,3	120,8	8%	4%
53,4	99,3	Ventas de Energía y Potencia	(0,8)	16,4	86%	-
142,2	148,3	Peajes	32,4	35,6	4%	10%
3,5	19,5	Otros Ingresos	2,2	3,8	456%	74%
<b>(580,2)</b>	<b>(614,3)</b>	<b>MATERIAS PRIMAS Y CONSUMIBLES UTILIZADOS</b>	<b>(142,6)</b>	<b>(124,1)</b>	<b>6%</b>	<b>(13%)</b>
(141,8)	(157,0)	Peajes	(34,9)	(40,7)	11%	17%
(86,0)	(43,0)	Compras de Energía y Potencia	(34,7)	(15,2)	(50%)	(56%)
(180,0)	(216,6)	Consumo de Gas	(46,5)	(22,6)	20%	(51%)
(41,3)	(31,1)	Consumo de Petróleo	(2,9)	(2,6)	(25%)	(11%)
(63,4)	(73,8)	Consumo de Carbón	(9,0)	(14,2)	16%	57%
(67,8)	(92,7)	Otros	(14,5)	(28,8)	37%	98%
<b>639,3</b>	<b>741,3</b>	<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>169,5</b>	<b>218,0</b>	<b>16%</b>	<b>29%</b>
(61,9)	(70,9)	Gastos por Beneficios a Empleados	(16,6)	(21,2)	15%	28%
(31,6)	(31,8)	Otros Gastos, por Naturaleza	(9,2)	(9,7)	1%	6%
(196,0)	(191,3)	Gastos por Depreciación y Amortización	(52,0)	(35,7)	(2%)	(31%)
<b>349,7</b>	<b>447,3</b>	<b>RESULTADO DE OPERACIÓN (*)</b>	<b>91,7</b>	<b>151,4</b>	<b>28%</b>	<b>65%</b>
<b>545,7</b>	<b>638,5</b>	<b>EBITDA</b>	<b>143,8</b>	<b>187,0</b>	<b>17%</b>	<b>30%</b>

(\*): El subtotal de "RESULTADO DE OPERACIÓN" aquí presentado excluye la línea "Otras ganancias (pérdidas)" presentada en los Estados Financieros. Esto se explica por un cambio de taxonomía dictado por la SVS, con lo cual el concepto de "Otras ganancias (pérdidas)", que en el caso de Colbún son solamente partidas no operacionales, quedó incorporado como una partida operacional en los Estados Financieros.

Los **Ingresos de actividades ordinarias del 4T17 ascendieron a US\$342,1 millones**, aumentando un 10% respecto al 4T16, debido principalmente a: (1) mayores ingresos por ventas de energía y potencia en el mercado spot; (2) mayores ventas a clientes; y (3) ingresos por peajes producto de un aumento del cargo único a clientes regulados por el decreto precio nudo publicado en julio 2016.

**En términos acumulados**, los ingresos de actividades ordinarias a Dic17 ascendieron a **US\$1.355,6 millones**, aumentando un 11% respecto a igual período del año anterior. Los mayores ingresos del período se explican principalmente por las mismas razones que explican las variaciones en términos trimestrales, sumadas a mayores "Otros Ingresos" operacionales debido principalmente a la porción del impuesto que grava las emisiones de las centrales térmicas (que entró en vigencia en enero de 2017) traspasada a clientes libres.

Los **costos de materias primas y consumibles utilizados disminuyeron en términos trimestrales un 13%**, explicado principalmente por un menor consumo de gas producto de la mejor condición hidrológica comparado con 2016 y por menores compras de energía y potencia en el mercado spot. Los menores costos del trimestre fueron parcialmente compensados por mayores costos registrados en la línea "Otros" producto de: (1) un reverso de provisiones realizadas durante el 4T16, que tienen su origen en diferencias relacionadas a suministros pactados con clientes y (2) porción del impuesto que grava las emisiones de las centrales térmicas traspasada a clientes libre.

En términos acumulados, los costos de materias primas y consumibles a Dic17 ascendieron a **US\$614,3 millones**, aumentando un 6% respecto a Dic16. Los mayores costos se explican por: (1) un mayor consumo de gas y carbón; (2) por mayores costos registrados en la línea “Otros” producto de un reverso de provisiones realizado durante el 4T16 anteriormente explicado y por aquella porción del impuesto que grava las emisiones de las centrales térmicas traspasada a clientes libre; y (3) mayores costos por concepto de peajes. Estos mayores costos fueron principalmente compensados por menores compras de energía y potencia en el mercado spot y por un menor consumo de diésel.

En términos trimestrales, el EBITDA aumentó un **30%** respecto a igual trimestre del año anterior, alcanzando US\$187,0 millones. El aumento se explica principalmente por: (1) mayores ingresos de actividades ordinarias derivados de mayores ventas de energía y potencia y a un aumento en las ventas a clientes; y (2) menores costos asociados a un menor consumo de gas producto de la mayor generación hidroeléctrica y a menores compras de energía y potencia en el mercado spot.

En términos acumulados, el EBITDA aumentó desde US\$545,7 millones a Dic16 a **US\$638,5 millones a Dic17**. El mayor EBITDA se explica principalmente por mayores ventas físicas y mayores márgenes de contribución producto de un mix de generación más eficiente a Dic17 respecto igual período del año 2016.

### 3.2. Análisis Resultado Operacional Perú

La Tabla 7 muestra un resumen del Resultado Operacional y EBITDA de Fenix para los trimestres 4T16, 4T17 y acumulado a Dic16 y Dic17. Posteriormente serán analizadas las principales cuentas y/o variaciones.

Tabla 7: EBITDA Perú (US\$ millones)

Cifras Acumuladas			Cifras Trimestrales		Var %	
dic-16	dic-17		4T16	4T17	Ac/Ac	T/T
<b>216,7</b>	<b>192,8</b>	<b>INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS</b>	<b>57,1</b>	<b>46,7</b>	<b>(11%)</b>	<b>(18%)</b>
119,3	122,7	Ventas a clientes Regulados	29,4	31,7	3%	8%
18,7	11,1	Venta a Clientes Libres	0,3	0,0	(40%)	(95%)
37,7	13,2	Ventas Otras Generadoras	17,0	2,3	(65%)	(86%)
39,9	41,2	Peajes	10,0	11,6	3%	16%
1,1	4,6	Otros Ingresos	0,4	1,1	324%	100%
<b>(144,3)</b>	<b>(141,4)</b>	<b>MATERIAS PRIMAS Y CONSUMIBLES UTILIZADOS</b>	<b>(39,5)</b>	<b>(37,4)</b>	<b>(2%)</b>	<b>(5%)</b>
(35,7)	(37,1)	Peajes	(8,5)	(10,2)	4%	20%
(15,7)	(3,0)	Compras de Energía y Potencia	(1,4)	(0,0)	(81%)	(99%)
(82,9)	(91,7)	Consumo de Gas	(28,3)	(24,4)	11%	(14%)
(10,1)	(9,6)	Otros	(1,3)	(2,8)	(5%)	115%
<b>72,4</b>	<b>51,4</b>	<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>17,6</b>	<b>9,3</b>	<b>(29%)</b>	<b>(47%)</b>
(5,9)	(5,8)	Gastos por Beneficios a Empleados	(1,6)	(1,7)	(1%)	3%
(10,5)	8,0	Otros Gastos, por Naturaleza	(1,9)	10,2	-	-
(31,9)	(32,2)	Gastos por Depreciación y Amortización	(8,0)	(8,3)	1%	4%
<b>24,2</b>	<b>21,4</b>	<b>RESULTADO DE OPERACIÓN</b>	<b>6,1</b>	<b>9,4</b>	<b>(12%)</b>	<b>55%</b>
<b>56,0</b>	<b>53,6</b>	<b>EBITDA</b>	<b>14,1</b>	<b>17,8</b>	<b>(4%)</b>	<b>26%</b>

Los **Ingresos de actividades ordinarias durante el 4T17 ascendieron a US\$46,7 millones**, disminuyendo un 18% con respecto al 4T16, explicado principalmente por las menores ventas en el mercado spot. Este efecto fue parcialmente compensado por mayores ventas a clientes regulados producto del inicio de contratos bilaterales.

En términos acumulados, los ingresos de actividades ordinarias a Dic17 ascendieron a **US\$192,8 millones**, disminuyendo un 11% respecto a Dic16, explicado principalmente por el mayor volumen de ventas en el mercado spot a menores costos marginales.

Los **costos de materias primas y consumibles utilizados disminuyeron un 5%** respecto a igual trimestre del año anterior. La disminución respecto a 4T16 se explica principalmente por un menor consumo de gas, producto de la menor generación del trimestre.

En términos acumulados, los costos de materias primas y consumibles utilizados totalizaron **US\$141,4 millones** a Dic17, disminuyendo un 2% en comparación a Dic16, explicado principalmente por menores compras de energía y potencia en el mercado spot. Estas menores compras fueron parcialmente compensadas por un mayor consumo de gas, asociado a la mayor generación respecto igual período del año anterior.

El **EBITDA** de Fenix totalizó **US\$17,8 millones** al 4T17, mayor que el EBITDA de US\$14,1 millones registrado en el 4T16. El mayor EBITDA se explica principalmente por una variación positiva registrada en la línea “Otros Gastos, por Naturaleza” asociado a un reverso de provisiones por incobrabilidad de deudores por venta contabilizada en 2016. Lo anterior fue principalmente compensado por menores ingresos de actividades ordinarias producto de las menores ventas en el mercado spot.

En términos acumulados, el **EBITDA** de Fenix a Dic17 alcanzó **US\$53,6 millones** vs. el EBITDA de US\$56,0 millones a Dic16. La disminución se explica principalmente por menores ingresos de actividades ordinarias producto del mayor volumen de ventas en el mercado spot a menores costos marginales, compensado por los menores gastos registrados en la línea “Otros Gastos, por Naturaleza” anteriormente explicado.

### 3.3. Análisis de Ítems No Operacionales Consolidados (Chile y Perú)

La Tabla 8 muestra un resumen del Resultado Fuera de Operación Consolidado (Chile y Perú) del 4T16, 4T17 y acumulado a Dic16 y Dic17. Posteriormente serán analizadas las principales cuentas y/o variaciones.

**Tabla 8:** Resultado Fuera de Operación Consolidado (US\$ millones)

Cifras Acumuladas			Cifras Trimestrales		Var %	
dic-16	dic-17		4T16	4T17	Ac/Ac	T/T
10,1	12,7	Ingresos Financieros	2,5	4,2	27%	70%
(103,4)	(85,0)	Gastos Financieros	(20,5)	(22,7)	(18%)	11%
3,4	8,2	Diferencias de Cambio	(1,6)	4,1	138%	-
5,4	2,9	Resultado de Sociedades Contabilizadas por el Método de Participación	0,9	(0,2)	(46%)	(126%)
(17,6)	(84,8)	Otras Ganancias (Pérdidas)	(11,5)	(90,4)	382%	686%
<b>(102,2)</b>	<b>(146,0)</b>	<b>RESULTADO FUERA DE OPERACIÓN</b>	<b>(30,1)</b>	<b>(105,0)</b>	<b>43%</b>	<b>249%</b>
<b>271,7</b>	<b>322,7</b>	<b>GANANCIA (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>67,7</b>	<b>55,8</b>	<b>19%</b>	<b>(18%)</b>
(66,9)	(34,1)	Gasto por Impuesto a las Ganancias	(18,8)	23,7	(49%)	-
<b>204,7</b>	<b>288,6</b>	<b>GANANCIA (PÉRDIDA)</b>	<b>48,8</b>	<b>79,5</b>	<b>41%</b>	<b>63%</b>
<b>201,4</b>	<b>271,0</b>	<b>GANANCIA (PÉRDIDA) CONTROLADORA</b>	<b>48,4</b>	<b>76,6</b>	<b>35%</b>	<b>58%</b>
<b>3,3</b>	<b>17,6</b>	<b>GANANCIA (PÉRDIDA) ATRIBUIBLE A PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS</b>	<b>0,5</b>	<b>2,9</b>	<b>432%</b>	<b>492%</b>

El **resultado no operacional** el 4T17 presentó una **pérdida de US\$105,0 millones**, que se compara con la pérdida de US\$30,1 millones en 4T16. La mayor pérdida del trimestre se explica principalmente por un aumento registrado en la línea “Otras Ganancias (Pérdidas)”, producto del registro contable de provisiones por deterioro de activos individuales por un total de US\$63 millones. De estos cabe destacar: (1) Deterioro parcial del proyecto hidroeléctrico San Pedro por US\$45 millones, monto que se deriva de reconocer que el desarrollo a futuro de este proyecto enfrentará precios de energía menores a los previstos en su evaluación económica al inicio de su construcción, y que toma en consideración la inversión ya realizada a la fecha (y la que se espera realizar a futuro). Cabe destacar que la Compañía continuará preparando los antecedentes para el reingreso del EIA de este Proyecto; (2) Proyecto Unidad II del complejo Santa María por US\$10 millones, sobre el cual públicamente hemos informado nuestra decisión de no proceder con su construcción. El monto restante son diversos otros cargos que acumulan un monto por US\$8 millones.

Sumado a las provisiones antes indicadas, se debe considerar además (1) el impuesto que grava las emisiones de las centrales térmicas (Ley 20.780), el cual comenzó a regir a partir de Ene17 y (2) deterioro de aquellas patentes por no uso de derechos de agua que la Compañía no planea utilizar (manteniéndose en el Balance sólo las que la se estima que tienen un potencial de beneficio futuro); y (3) Baja de un transformador en la central térmica Nehuenco. Estos efectos fueron parcialmente compensados por el efecto positivo de la variación del tipo de cambio CLP/US\$ sobre partidas temporales del balance en moneda local durante el trimestre.

**En términos acumulados**, el resultado no operacional a Dic17 presentó una **pérdida de US\$146,0 millones**, mayor a la pérdida de US\$102,2 millones presentada a Dic16. La mayor pérdida se explica por las mismas razones que explican las variaciones en términos trimestrales, compensada principalmente por menores gastos financieros, explicados por la menor deuda financiera vigente en el período producto de prepagos por -US\$500 millones realizados en junio y julio del 2016.

El **gasto por impuestos** del 4T17 presentó una ganancia de **US\$23,7 millones**, que se compara positivamente con el gasto por impuesto de US\$18,8 millones del 4T16. La ganancia por impuesto se explica principalmente por el efecto en resultado generado por el reconocimiento del activo por impuesto diferido, producto de la pérdida tributaria esperada a partir del cese de actividades y cancelación del “Proyecto Hidroeléctrico HidroAysén” por US\$39,8 millones, en noviembre de 2017.

**En términos acumulados**, el gasto por impuesto a Dic17 ascendió a **US\$34,1 millones**, menor con respecto a los US\$66,9 millones presentados en Dic16, explicado principalmente por las mismas razones que en términos trimestrales.

## 4. ANÁLISIS DEL BALANCE GENERAL CONSOLIDADO



La Tabla 9 presenta un análisis de cuentas relevantes del Balance al 31 de diciembre de 2016 y al 31 de diciembre de 2017. Posteriormente serán analizadas las principales variaciones.

Tabla 9: Principales Partidas del Balance Consolidado, Chile y Perú (US\$ millones)

	dic-16	dic-17	Var	Var %
Activos corrientes	947,6	1.147,2	199,5	21%
Activos no corrientes	5.875,0	5.775,4	(99,6)	(2%)
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>6.822,6</b>	<b>6.922,5</b>	<b>99,9</b>	<b>1%</b>
Pasivos corrientes	360,1	354,8	(5,3)	(1%)
Pasivos no corrientes	2.672,7	2.617,0	(55,7)	(2%)
Patrimonio neto	3.789,8	3.950,7	160,9	4%
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVOS</b>	<b>6.822,6</b>	<b>6.922,5</b>	<b>99,9</b>	<b>1%</b>

■ ■ ■ **Activos Corrientes:** Alcanzaron US\$1.147,2 millones, aumentando un 21% con respecto al cierre de Dic16, explicado principalmente por un aumento del Efectivo y Efectivo Equivalente producto del resultado operacional del ejercicio.

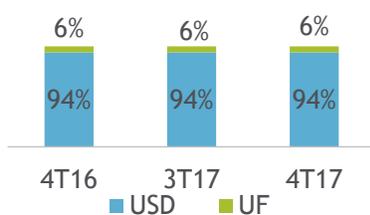
■ ■ ■ **Activos No Corrientes:** Registraron US\$5.775,4 millones al cierre de Dic17, disminuyendo un 2% con respecto al saldo existente a Dic16 explicado principalmente por la depreciación de activo fijo, compensado en parte por el capex del período.

■ ■ ■ **Pasivos Corrientes:** Totalizaron US\$354,8 millones al cierre de Dic17, en línea con el saldo registrado a Dic16.

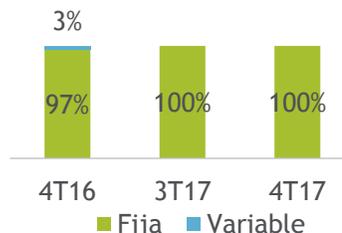
■ ■ ■ **Pasivos No Corrientes:** Totalizaron US\$2.617,0 millones al cierre de Dic17, disminuyendo un 2% con respecto a Dic16, explicado principalmente por las amortizaciones de deuda financiera.

■ ■ ■ **Patrimonio:** La Compañía alcanzó un Patrimonio Neto de US\$3.950,7 millones, lo cual significó un aumento de un 4% en relación al cierre de Dic16. Este aumento se debe principalmente a la utilidad del período, por las razones explicadas anteriormente.

### Deuda por Moneda\*



### Tasa de Deuda\*



\*Incluye los derivados asociados

### Perfil de Amortización de Deuda de Largo Plazo (US\$ millones)

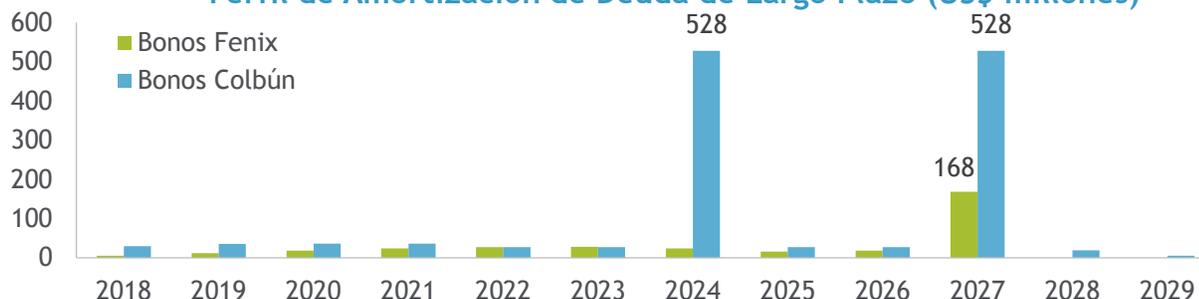


Tabla 10: Principales Partidas De Endeudamiento (US\$ millones)

	dic-16	dic-17	Var	Var %
Deuda Financiera Bruta*	1.710,0	1.659,5	(50,6)	(3%)
Inversiones Financieras**	667,0	810,2	143,2	21%
Deuda Neta	1.043,0	849,2	(193,8)	(19%)
EBITDA LTM	601,8	692,1	90,4	15%
Deuda Neta/EBITDA LTM	1,7	1,2	(0,5)	(29%)

(\*) El monto incluye bono internacional de US\$340 millones y leasing financiero de US\$15,1 millones, ambos asociados a Fenix sin recurso a Colbún.

(\*\*) La cuenta "Inversiones Financieras" aquí presentada, incluye el monto asociado a depósitos a plazo que por tener plazo de inversión superior a 90 días se encuentran registrados como "Otros Activos Financieros Corrientes" en los Estados Financieros.

**Análisis de Deuda:** La Deuda Financiera alcanzó US\$1.659,5 millones, disminuyendo levemente respecto a Dic16. Por su parte, las Inversiones Financieras totalizaron en US\$810,2 millones, aumentando un 21% en comparación a Dic16, explicado principalmente por los mayores flujos provenientes de actividades de operación del período. Dado lo anterior, la Deuda Neta totalizó en US\$849,3 millones. Por su parte, el EBITDA LTM (últimos 12 meses) aumentó un 15% con respecto al cierre del 2016.

El ratio Deuda Neta/EBITDA LTM se redujo desde 1,7 veces al cierre de Dic16 a 1,2 veces al cierre de Dic17.

La vida media de la Deuda Financiera de largo plazo es de 7,5 años.

La tasa promedio de la Deuda Financiera de largo plazo denominada en dólares es de 5,02%.

## 5. INDICADORES FINANCIEROS CONSOLIDADOS



A continuación, se presenta un cuadro comparativo de índices financieros a nivel consolidado. Los indicadores financieros de Balance son calculados a la fecha que se indica y los del Estado de Resultados consideran el resultado acumulado de los últimos doce meses a la fecha indicada.

**Tabla 11: Índices Financieros**

Indicador	dic-16	dic-17	Var %
Liquidez Corriente: Activo Corriente en operación / Pasivos Corriente en operación	2,63	3,23	22,8%
Razón Ácida: (Activo Corriente - Inventarios - Pagos Anticipados) / Pasivos Corriente en operación	2,51	3,06	21,9%
Razón de Endeudamiento: (Pasivos Corrientes en Operación + Pasivos no Corrientes) / Total Patrimonio Neto	0,80	0,75	(6,0%)
Deuda Corto Plazo (%): Pasivos Corrientes en operación / (Pas. Corrientes en operación + Pas. no Corrientes)	11,87%	11,94%	0,6%
Deuda Largo Plazo (%): Pasivos no Corrientes en operación / (Pas. Corrientes en operación + Pas. no Corrientes)	88,13%	88,06%	(0,1%)
Cobertura Gastos Financieros: (Ganancia (Pérd.) antes de Impuestos + Gastos financieros) / Gastos Financieros	3,63	4,80	32,2%
Rentabilidad Patrimonial (%): Ganancia (Pérd.) de actividades continuadas después de impuesto / Patrimonio Neto Promedio	5,49%	7,46%	35,8%
Rentabilidad del Activo (%): Ganancia (Pérd.) controladora / Total Activo Promedio	2,93%	4,20%	43,4%
Rendimientos Activos Operacionales (%) Resultado de Operación / Propiedades, Plantas y Equipos Neto (Promedio)	6,61%	8,39%	27,0%

Los indicadores de flujo corresponden a valores de los últimos 12 meses.

- Patrimonio promedio: Patrimonio trimestre actual más el patrimonio un año atrás dividido por dos.
- Total activo promedio: Total activo trimestre actual más el total de activo un año atrás dividido por dos.
- Activos operacionales promedio: Total de Propiedad, Plantas y Equipos trimestre actual más el total de Propiedad, planta y equipo un año atrás dividido por dos.

■ ■ La **Liquidez Corriente** y la **Razón Ácida** fueron de 3,23x y 3,06x a Dic17 respectivamente, aumentando con respecto a Dic16 un 23% y un 22% respectivamente, debido a: (1) un aumento en los activos corrientes explicado principalmente por un aumento del Efectivo y Efectivo equivalente producto de los flujos provenientes de actividades de operación, y (2) la disminución en los Pasivos corrientes en operación producto del pago de dividendos provisionados en diciembre de 2016 por US\$60,4 millones en enero del 2017.

■ ■ La **Razón de Endeudamiento** alcanzó 0,75x a Dic17, comparado con el valor de 0,80x a Dic16. La disminución de 6% se explica principalmente por el aumento en el patrimonio neto producto de las utilidades del período, parcialmente compensado por el pago del dividendo definitivo por US\$53,2 millones en abril de 2017 y el pago de dividendos provisorios por US\$58,2 millones en diciembre del 2017.

■ ■ El porcentaje de **Deuda de Corto Plazo** a Dic17 fue de 11,94%, en línea con el valor de 11,87% obtenido a Dic16.

■ ■ El porcentaje de **Deuda de Largo Plazo** a Dic17 fue de 88,06%, en línea con el valor de 88,13% obtenido a Dic16.

■ ■ La **Cobertura de Gastos Financieros** a Dic17 fue de 4,80x, mayor al valor de 3,63x obtenido a Dic16, producto de la mayor ganancia antes de impuestos registrada y porque durante el período se registraron menores gastos financieros, explicados principalmente por la menor deuda financiera vigente producto de los prepagos por -US\$500 millones realizados durante el año 2016. La mayor ganancia del trimestre se explica principalmente por el mayor EBITDA a Dic17, compensado parcialmente por un aumento registrado en la línea “Otras Ganancias Pérdidas” producto del registro contable de provisiones por deterioro de activos individuales, anteriormente explicado.

■ ■ La **Rentabilidad Patrimonial** y la **Rentabilidad del Activo** del año 2017 fueron de 7,46% y 4,20% respectivamente, aumentando ambas en relación a Dic16. El aumento en la rentabilidad patrimonial se debe principalmente a que la utilidad neta a Dic17 aumentó con respecto a Dic16.

Por su parte, el aumento en la rentabilidad del activo se explica principalmente por el aumento en la utilidad neta y por la disminución del activo promedio mantenido durante el año, principalmente explicado por la disminución en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo producto de los prepagos de deuda realizados durante el año 2016.

■ ■ El **Rendimiento de Activos Operacionales** del año 2017 fue de 8,39%, mayor al rendimiento obtenido a Dic16. El aumento se explica principalmente debido al mayor resultado de la operación obtenido durante el año.

## 6. ANÁLISIS DEL FLUJO DE EFECTIVO CONSOLIDADO



El comportamiento del Flujo de Efectivo de la sociedad se presenta en la siguiente tabla:

Tabla 12: Resumen del Flujo Efectivo de Chile y Perú (US\$ millones)

Cifras Acumuladas			Cifras Trimestrales		Var %	
dic-16	dic-17		4T16	4T17	Ac/Ac	T/T
1.080,8	667,0	Efectivo Equivalente Inicial*	620,2	775,8	(38%)	25%
517,9	600,9	Flujo Efectivo de la Operación	150,1	194,1	16%	29%
(741,0)	(338,4)	Flujo Efectivo de Financiamiento	(39,0)	(142,7)	(54%)	266%
(198,1)	(129,1)	Flujo Efectivo de Inversión**	(62,3)	(23,8)	(35%)	(62%)
(421,3)	133,5	Flujo Neto del Período	48,8	27,6	-	(43%)
7,4	9,8	Efecto de las variaciones en las tasas de cambio sobre efectivo y efectivo equivalente	(2,0)	6,8	32%	-
667,0	810,2	Efectivo Equivalente Final	667,0	810,2	21%	21%

(\*) El "Efectivo Equivalente" aquí presentado, incluye el monto asociado a depósitos a plazo que por tener plazo de inversión superior a 90 días se encuentran registrados como "Otros Activos Financieros Corrientes" en los Estados Financieros.

(\*\*) El "Flujo Efectivo de Inversión" difiere del de los Estados Financieros, ya que no incorpora el monto asociado a depósitos a plazo con vencimiento superior a 90 días.

Durante el 4T17, la Compañía presentó un **Flujo de Efectivo neto positivo de US\$27,6 millones**, comparado con el Flujo de Efectivo neto positivo de US\$48,8 millones del trimestre anterior.

**Actividades de la operación:** Durante el 4T17 se generó un flujo neto positivo de US\$194,1 millones, aumentando un 29% respecto al 4T16. El aumento se explica principalmente por el mayor resultado operacional del periodo.

**En términos acumulados,** se registró un flujo neto positivo de US\$600,9 millones a Dic17, aumentando un 16% respecto al flujo neto positivo de US\$517,9 millones a Dic16, explicado por las mismas razones que en términos trimestrales.

**Actividades de financiamiento:** Generaron un flujo neto negativo de US\$142,7 millones durante el 4T17, que se compara con el flujo neto negativo de US\$39,0 millones al 4T16. El mayor flujo neto negativo del 4T17 se explica principalmente por pago de dividendos provisorios por US\$58,2 millones en diciembre y a los gastos asociados a las emisiones de bonos y refinanciamiento de deuda en el mercado internacional.

**En términos acumulados,** se registró un flujo neto negativo de US\$338,4 millones a Dic17, menor que el flujo neto negativo de US\$741,0 millones a Dic16, explicado principalmente por los prepagos de deuda financiera por aproximadamente US\$500,0 millones durante al año 2016.

**Actividades de inversión:** Generaron un flujo neto negativo de US\$23,8 millones durante el 4T17, menor que los desembolsos por US\$62,3 millones al 4T16. El mayor flujo neto negativo del 4T16 estuvo principalmente asociado al Proyecto La Mina.

**En términos acumulados,** las actividades de inversión generaron un flujo neto negativo de US\$129,1 millones a Dic17, menores a los desembolsos por US\$198,1 millones a Dic16, explicado principalmente por las menores inversiones asociado al término de la construcción del Proyecto La Mina en abril del 2017.

## 7. ANÁLISIS DEL ENTORNO Y RIESGOS



Colbún S.A. es una empresa generadora cuyo parque de producción alcanza una potencia instalada de 3.847 MW conformada por 2.250 MW en unidades térmicas y 1.597 MW en unidades hidráulicas. Opera en el Sistema Interconectado Central (SIC) en Chile, donde representa cerca del 23% del mercado y también opera en el Sistema Eléctrico Interconectado Nacional (SEIN) en Perú, donde posee aproximadamente un 7% de participación de mercado. Ambas participaciones medidas en términos de energía producida.

A través de su política comercial, la Compañía busca ser un proveedor de energía competitiva, segura y sostenible con un volumen a comprometer a través de contratos que le permitan maximizar la rentabilidad a largo plazo de su base de activos, acotando la volatilidad de sus resultados. Estos presentan una variabilidad estructural, por cuanto dependen de condiciones exógenas como la hidrología y el precio de los combustibles (petróleo, gas natural y carbón). Para mitigar el efecto de dichas condiciones exógenas, la Compañía procura contratar en el largo plazo sus fuentes de generación (propias o adquiridas a terceros) con costos eficientes y eventualmente, en caso de existir déficit/superávit se puede recurrir a comprar/vender energía en el mercado spot a costo marginal.

### 7.1 Perspectiva De Mediano Plazo Chile

El año hidrológico iniciado en abril de 2017 ha presentado condiciones secas, mostrando precipitaciones menores respecto a un año normal, al 31 de diciembre la probabilidad de excedencia del SIC alcanzó un 82%. Dado lo anterior, la matriz energética ha continuado su operación con mayores fuentes termoeléctricas. Cabe recordar, en cuanto al suministro de gas, la Compañía posee acuerdos de suministro con ERSa y con Metrogas para el período 2017-2019. Estos contratos permiten contar con gas natural para operar dos unidades de ciclo combinado durante gran parte del primer semestre, período del año en el cual generalmente se registra una menor disponibilidad de recurso hídrico. Además, existe la posibilidad de acceder a gas natural adicional vía compras spot permitiendo contar con respaldo eficiente en condiciones hidrológicas desfavorables en la segunda mitad del año.

Adicionalmente, el 24 de mayo de 2017, se suscribió con ERSa un nuevo contrato de suministro de gas natural con capacidad reservada de regasificación, que permitirá dar continuidad operativa al Complejo Nehuenco. El cual posteriormente fue modificado el día 26 de julio del 2017 por Colbún y ERSa, con la finalidad de adelantar su entrada en vigencia y ampliar los volúmenes de capacidad de regasificación originalmente pactados. Con la modificación suscrita, la entrada en vigencia de éste se adelanta un año, con lo cual comenzó a ser efectivo a contar del 1° de enero de 2018, extendiéndose su duración a un plazo de 13 años.

Respecto de la contratación de energía, en octubre de 2017 Colbún firmó un acuerdo de abastecimiento de energía eléctrica por 630 GWh anuales a 10 años plazo con CMPC para sus diversas actividades industriales y con Walmart por aproximadamente 300 GWh a 4 años plazo.

Con lo anterior, desde finales de 2016 Colbún ha suscrito contratos de suministro de mediano plazo con clientes libres por más de 1.700 GWh aproximadamente y se encuentra en negociaciones para concretar nuevos acuerdos.

Los resultados de la Compañía para los próximos meses estarán determinados principalmente por un nivel balanceado entre generación propia costo-eficiente y nivel de contratación. Dicha generación eficiente dependerá de la operación confiable que puedan tener nuestras centrales y de las condiciones hidrológicas.

## 7.2 Perspectiva De Mediano Plazo en Perú

---

El cuarto trimestre del año 2017 se ha desarrollado con una condición hidrológica húmeda y con tasas de crecimiento de la demanda en línea con el mismo trimestre del año anterior (variación de 0,2%). El comportamiento futuro de los costos marginales estará supeditado principalmente al comportamiento de la demanda, a la hidrología y a la variación en los precios de los *commodities*.

## 7.3 Plan De Crecimiento y Acciones De Largo Plazo

---

La Compañía busca oportunidades de crecimiento en Chile y en países de la región, para mantener una posición relevante en la industria de generación eléctrica y para diversificar sus fuentes de ingresos en términos geográficos, condiciones hidrológicas, tecnologías de generación, acceso a combustibles y marcos regulatorios.

Colbún procura aumentar su capacidad instalada manteniendo una relevante participación hidráulica, con un complemento tanto térmico eficiente como proveniente de otras fuentes renovables que permita contar con una matriz de generación segura, competitiva y sustentable.

En Chile, Colbún tiene varios potenciales proyectos actualmente en distintas etapas de madurez, incluyendo proyectos hidroeléctricos, térmicos, fuentes variables y sus respectivas líneas de transmisión.

### Proyectos en ejecución

**■ ■ ■ Proyecto PMGD Ovejería (9 MW):** Se trata de la construcción de una planta fotovoltaica del tipo PMGD que se ubica en la Región Metropolitana. La capacidad instalada será de 9 MW con una generación media anual aproximada de 22 GWh/año, energía que será entregada a través de una línea existente.

En julio del 2017, el Directorio autorizó realizar esta inversión con un plazo de inicio de operación hasta el segundo trimestre de 2018. En diciembre se dio inicio a la construcción.

### Proyectos en desarrollo

**■ ■ ■ Proyecto Hidroeléctrico San Pedro (170 MW):** San Pedro se ubica a unos 25 km al nororiente de la comuna de Los Lagos, Región de Los Ríos, y considera utilizar las aguas del río homónimo mediante una central ubicada entre el desagüe del Lago Riñihue y el Puente Malihue. Considerando las adecuaciones contempladas en el proyecto, éste tendrá un caudal de diseño estimado de 460 m<sup>3</sup>/s (+10% con sobre apertura) y una capacidad instalada aproximada entre 160 MW - 170 MW para una generación anual de 950 GWh en condiciones hidrológicas normales. La operación de la central será tal que la cota del embalse permanecerá prácticamente constante, lo que significa que el caudal aguas abajo de la central no se verá alterado por su operación.

En junio de 2015 se hizo el ingreso del Estudio de Impacto Ambiental (EIA) por las modificaciones al proyecto, el cual fue admitido inicialmente a tramitación por parte del Servicio de Evaluación Ambiental (SEA) de Los Ríos. Sin embargo, en agosto de 2015, la autoridad terminó anticipadamente el proceso por falta de información esencial.

Sin perjuicio de lo anterior, la Compañía se encuentra preparando los antecedentes para realizar el reingreso del EIA y en paralelo, desarrollando un plan de acción con los municipios, servicios públicos, autoridades regionales, comunidades indígenas con el objeto de socializar el proyecto con estos actores.

El proyecto considera una Línea de Transmisión denominada LAT San Pedro-Ciruelos la cual permitirá evacuar la energía de la central al SIC mediante una línea de 220 kV y 47 km. de longitud, que se conectará en la subestación Ciruelos, ubicada a unos 40 km al nororiente de Valdivia.

■ ■ ■ **Proyecto Guaiquivilo Melado (316 MW):** El proyecto central hidroeléctrica Guaiquivilo Melado es un complejo hidroeléctrico ubicado en las cuencas de los ríos Guaiquivilo y Melado, en la comuna de Colbún, Provincia de Linares. Cuenta una potencia total de 316 MW y una generación anual promedio de aproximadamente 1.629 GWh. Para inyectar la energía al SIC se considera una LAT de 220 kV con una extensión total aproximada de 90 km desde la Central Guaiquivilo hasta su punto de conexión en la LAT Los Cóndores.

Durante el cuarto trimestre de 2017 continúa la preparación del Estudio de Impacto Ambiental y el desarrollo de ingeniería básica de las últimas adecuaciones al proyecto.

■ ■ ■ **Proyecto Los Cuartos (93 MW):** El proyecto hidroeléctrico Los Cuartos se ubica en el río Biobío, próximo a la localidad de San Carlos de Purén, a unos 5 km río arriba de la intersección con la Carretera Panamericana Sur. Esta central hidroeléctrica cuenta con derechos de agua que permiten alcanzar una potencia de 93 MW, con una generación media anual de aproximadamente 511 GWh. El proyecto también considera una línea de transmisión eléctrica de 10 km de longitud para conectar en la subestación Mulchén.

El proyecto se encuentra en evaluación para determinar si se procede con la etapa de ingeniería básica.

■ ■ ■ **Proyecto El Médano (6 MW):** El Médano es un proyecto hidroeléctrico, que se ubica a continuación del proyecto La Mina en el río Maule, en la comuna de San Clemente, aproximadamente 100 km al oriente de la ciudad de Talca. Este contempla una capacidad instalada de 6 MW y una generación media anual de 26 GWh, cuya energía generada se evacuará a través de la línea de transmisión de CH La Mina. El Médano está concebida como una obra compacta, es decir, en una misma estructura se concentra la captación, la casa de máquinas y la restitución al río.

Durante el cuarto trimestre de 2017 se continuó con el desarrollo de ingeniería básica y la tramitación de la DIA, ingreso que fue realizado en julio.

■ ■ ■ **Proyecto Eólico Horizonte (607 MW):** El proyecto Horizonte es un parque eólico ubicado a 70 km al noreste de Taltal y 170 km al suroeste de Antofagasta. Considera una potencia total de aproximadamente 607 MW y una generación anual promedio de aproximadamente 1.900 GWh.

Este proyecto se inicia a partir de la adjudicación de una licitación convocada por el Ministerio de Bienes Nacionales para el desarrollo, construcción y operación de un Parque Eólico mediante una concesión de uso oneroso por 30 años, en un sector de propiedad fiscal de cerca de 8 mil hectáreas.

Para su desarrollo se estiman 4 años para las etapas de estudios y permisos más 3 años para la construcción. Durante el cuarto trimestre de 2017 se dio inicio a la etapa de factibilidad y estudios.

■ ■ ■ **HidroAysén:** El 17 de noviembre de 2017, la sociedad Hidroaysén S.A., de la cual Colbun S.A. posee el 49%, informó el cese de actividades y cancelación del " Proyecto Hidroeléctrico Hidroaysen" debido a que no es factible en términos económicos, en el contexto de la actual situación del mercado eléctrico y sus perspectivas futuras; procediéndose a la disolución de la sociedad y liquidación de bienes, el desistimiento de las acciones judiciales pendientes y la renuncia a los derechos de agua del Proyecto.

De acuerdo a lo informado en el Hecho Esencial el día 17 de noviembre de 2017, en el cierre del ejercicio 2014, Colbún S.A. registró una provisión por el deterioro de su participación en Hidroaysén S.A. por un monto aproximado de US\$102 millones, por lo tanto, la disolución no tendrá efectos contables adversos que sean materiales.

## 7.4 Gestión de Riesgo

---

### A. Política de Gestión de Riesgos

La estrategia de Gestión de Riesgo está orientada a resguardar los principios de estabilidad y sustentabilidad de la Compañía, identificando y gestionando las fuentes de incertidumbre que la afectan o puedan afectar.

Gestionar integralmente los riesgos supone identificar, medir, analizar, mitigar y controlar los distintos riesgos incurridos por las distintas gerencias de la Compañía, así como estimar el impacto en la posición consolidada de la misma, su seguimiento y control en el tiempo. En este proceso intervienen tanto la alta dirección de Colbún como las áreas tomadoras de riesgo.

Los límites de riesgo tolerables, las métricas para la medición del riesgo y la periodicidad de los análisis de riesgo son políticas normadas por el Directorio de la Compañía.

La función de gestión de riesgo es responsabilidad de la Gerencia General así como de cada división y gerencia de la Compañía, y cuenta con el apoyo de la Gerencia de Control de Gestión y Riesgos y la supervisión, seguimiento y coordinación del Comité de Riesgos y Sostenibilidad.

### B. Factores de Riesgo

Las actividades de la Compañía están expuestas a diversos riesgos que se han clasificado en riesgos del negocio eléctrico y riesgos financieros.

#### B.1. Riesgos del Negocio Eléctrico

##### B.1.1. Riesgo Hidrológico

En Chile, el 48% de la capacidad instalada de Colbún es hidráulica, por lo que la Compañía está expuesta a las variables hidrológicas.

En condiciones hidrológicas secas, Colbún debe operar sus plantas térmicas de ciclo combinado con compras de gas natural o con diésel, o por defecto operar sus plantas térmicas de respaldo o bien recurrir al mercado spot. Esta situación podría encarecer los costos de Colbún, aumentando la variabilidad de sus resultados en función de las condiciones hidrológicas.

La exposición de la Compañía al riesgo hidrológico se encuentra razonablemente mitigada mediante una política comercial que tiene por objetivo mantener un equilibrio entre la generación competitiva (hidráulica en un año medio a seco, y generación térmica a carbón y a gas natural costo eficiente, otras energías renovables costo eficientes y debidamente complementadas por otras fuentes de generación dada su intermitencia y volatilidad) y los compromisos comerciales. En condiciones de extremas y repetidas sequías, una eventual falta de agua para refrigeración afectaría la capacidad generadora de los ciclos combinados. Con el objetivo de minimizar el uso del agua y asegurar la disponibilidad operacional durante periodos de escasez hídrica, Colbún ha construido una Planta de Osmosis Inversa que permite reducir hasta en un 50% el agua utilizada en el proceso de enfriamiento de los ciclos combinados del Complejo Nehuenco. La planta terminó su construcción en mayo de 2017 y entró en operación durante el tercer trimestre del 2017.

En Perú, Colbún cuenta con una central de ciclo combinado y una política comercial orientada a comprometer a través de contratos de mediano y largo plazo, dicha energía de base. La exposición a hidrologías secas es acotada ya que sólo impactaría en caso de eventuales fallas operacionales que obliguen a recurrir al mercado spot. Adicionalmente el mercado eléctrico peruano presenta una oferta térmica eficiente y disponibilidad de gas natural local suficiente para respaldarla.

### B.1.2. Riesgo de precios de los combustibles

En Chile, en situaciones de bajos afluentes a las plantas hidráulicas, Colbún debe hacer uso principalmente de sus plantas térmicas o efectuar compras de energía en el mercado spot a costo marginal. Lo anterior genera un riesgo por las variaciones que puedan presentar los precios internacionales de los combustibles. Parte de este riesgo se mitiga con contratos cuyos precios de venta también se indexan con las variaciones de los precios de los combustibles. Adicionalmente, se llevan adelante programas de cobertura con diversos instrumentos derivados, tales como opciones *call* y opciones *put*, entre otras, para cubrir la porción remanente de esta exposición en caso de existir. En caso contrario, ante una hidrología abundante, la Compañía podría encontrarse en una posición excedentaria en el mercado spot cuyo precio estaría en parte determinado por el precio de los combustibles.

En Perú, el costo del gas natural tiene una menor dependencia de los precios internacionales, dada una importante oferta doméstica de este hidrocarburo, lo que permite acotar la exposición a este riesgo.

Al igual que en Chile, la proporción que queda expuesta a variaciones de precios internacionales es mitigada mediante fórmulas de indexación en contratos de venta de energía.

Por lo anteriormente expuesto, la exposición al riesgo de variaciones de precios de los combustibles se encuentra en parte mitigado.

### B.1.3. Riesgos de suministro de combustibles

Respecto del suministro de combustibles líquidos, en Chile la Compañía mantiene acuerdos con proveedores y capacidad de almacenamiento propio que le permiten contar con una adecuada confiabilidad en la disponibilidad de este tipo de combustible.

Respecto al suministro de gas natural en Chile, Colbún mantiene contratos de mediano plazo con ERSA y Metrogas y para el largo plazo destaca el nuevo contrato con ERSA por opciones de suministro de gas natural licuado y capacidad reservada de regasificación -de fecha 24 de mayo y complementado el 26 de julio-, vigente desde el año 2018 al 2030 que permitirá a Colbún disponer de gas natural para el Complejo Nehuenco. Por su parte, en Perú, Fenix cuenta con contratos de largo plazo con el consorcio ECL88 (Pluspetrol, Pluspetrol Camisea, Hunt, SK, Sonatrach, Tecpetrol y Repsol) y acuerdos de transporte de gas con TGP.

En cuanto a las compras de carbón para la central térmica Santa María Unidad I, se realizan licitaciones (la última en agosto de 2017), invitando a importantes suministradores internacionales, adjudicando el suministro a empresas competitivas y con respaldo. Lo anterior siguiendo una política de compra temprana y una política de gestión de inventario de modo de mitigar sustancialmente el riesgo de no contar con este combustible.

### B.1.4. Riesgos de fallas en equipos y mantención

La disponibilidad y confiabilidad de las unidades de generación y de las instalaciones de transmisión de Colbún son fundamentales para el negocio. Es por esto que Colbún tiene como política realizar mantenimientos programados, preventivos y predictivos a sus equipos, acorde a las recomendaciones de sus proveedores, y mantiene una política de cobertura de este tipo de riesgos a través de seguros para sus bienes físicos, incluyendo cobertura por daño físico y perjuicio por paralización.

### B.1.5. Riesgos de construcción de proyectos

El desarrollo de nuevos proyectos puede verse afectado por factores tales como: retrasos en la obtención de permisos, modificaciones al marco regulatorio, judicialización, aumento en el precio de los equipos o de la mano de obra, oposición de grupos de interés locales e internacionales, condiciones geográficas imprevistas, desastres naturales, accidentes u otros imprevistos.

La exposición de la Compañía a este tipo de riesgos se gestiona a través de una política comercial que considera los efectos de los eventuales atrasos de los proyectos. Además, se incorporan niveles de holgura en las estimaciones de plazo y costo de construcción. Adicionalmente, la exposición de la Compañía a este riesgo se encuentra parcialmente cubierta con la contratación de pólizas del tipo “Todo Riesgo de Construcción” que cubren tanto daño físico como pérdida de beneficio por efecto de atraso en la puesta en servicio producto de un siniestro, ambos con deducibles estándares para este tipo de seguros.

Las compañías del sector enfrentan un mercado eléctrico muy desafiante, con mucha activación de parte de diversos grupos de interés, principalmente de comunidades vecinas y ONGs, las cuales legítimamente están demandando más participación y protagonismo. Como parte de esta complejidad, los plazos de tramitación ambiental se han hecho más inciertos, los que en ocasiones son además seguidos por extensos procesos de judicialización. Lo anterior ha resultado en una menor construcción de proyectos de tamaños relevantes.

Colbún tiene cómo política integrar con excelencia las dimensiones sociales y ambientales al desarrollo de sus proyectos. Por su parte, la Compañía ha desarrollado un modelo de vinculación social que le permita trabajar junto a las comunidades vecinas y la sociedad en general, iniciando un proceso transparente de participación ciudadana y de generación de confianza en las etapas tempranas de los proyectos y durante todo el ciclo de vida de los mismos.

#### **B.1.6. Riesgos regulatorios**

La estabilidad regulatoria es fundamental para el sector de generación, donde los proyectos de inversión tienen largos plazos de desarrollo, ejecución y retorno de la inversión. Colbún estima que los cambios regulatorios deben hacerse considerando las complejidades del sistema eléctrico y manteniendo los incentivos adecuados para la inversión. Es importante disponer de una regulación que entregue reglas claras y transparentes que consoliden la confianza de los agentes del sector.

En Chile, la agenda energética impulsada por el gobierno contempla diversos cambios regulatorios, los que dependiendo de la forma en que se implementen podrían representar una oportunidad o riesgo para la Compañía. Son de especial relevancia los cambios que actualmente se están discutiendo en el Congreso acerca de (i) la reforma al Código de Aguas, (ii) la ley relativa al fortalecimiento de la regionalización del país, (iii) el proyecto de ley que crea el Ministerio de Pueblos Indígenas, (iv) el proyecto de ley que crea el Consejo Nacional y los Consejos de Pueblos Indígenas y (v) la Ley de Biodiversidad y Áreas Protegidas. Así también son importantes las iniciativas en el sector como (i) definición de los reglamentos necesarios para la correcta aplicación de la nueva Ley de Transmisión Eléctrica ya promulgada, (ii) la definición de la Política Energética a largo plazo para el país (2050) que ya se encuentra en su etapa de difusión, (iii) y el primer Plan de expansión anual de transmisión para el año 2017, entre otras.

En Perú, en el mes de diciembre de 2017, el Ministerio de Energías y Minas aprobó nuevas disposiciones normativas para la declaración del precio del gas (se declarará el precio del gas una vez al año y tiene ahora un precio mínimo de declaración) y solicitó reportar inflexibilidades operativas de las unidades generadoras.

De la calidad de estas nuevas regulaciones y de las señales que por ello entregue la autoridad, dependerá -en buena medida- el necesario y equilibrado desarrollo del mercado eléctrico en los próximos años, tanto en Chile como en Perú.

#### **B.1.7. Riesgo de variación de demanda/oferta y de precio de venta de la energía eléctrica**

La proyección de demanda de consumo eléctrico futuro es una información muy relevante para la determinación del precio de mercado.

En Chile, un bajo crecimiento de la demanda, una baja en el precio de los combustibles y un aumento en el ingreso de proyectos de energías renovables variables solar y eólica determinaron durante los últimos años una baja en el precio de corto plazo de la energía (costo marginal).

Respecto de los valores de largo plazo, las licitaciones de suministro de clientes regulados concluidas en agosto de 2016 y octubre de 2017 se tradujeron en una baja importante en los precios presentados y adjudicados, reflejando la mayor dinámica competitiva que existe en este mercado y el impacto que está teniendo la irrupción de nuevas tecnologías -solar y eólica fundamentalmente- con una significativa reducción de costos producto de su masificación. Aunque se puede esperar que los factores que gatillan esta dinámica competitiva y tendencia en los precios se mantengan a futuro, es difícil determinar su alcance preciso en los valores de largo plazo de la energía.

Adicionalmente, y dada la diferencia de precios de la energía entre clientes libres y regulados, pudiese ocurrir que ciertos clientes regulados podrían acogerse a régimen de cliente libre. Lo anterior se puede producir dada la opción, contenida en la legislación eléctrica que permite que los clientes con potencia conectada entre 500 kW y 5.000 kW pueden ser categorizados como clientes regulados o libres. Colbún tiene uno de los parques de generación más eficientes del sistema chileno, por lo que tiene la capacidad de ofrecer condiciones competitivas.

En Perú, también se presenta un escenario de desbalance temporal entre oferta y demanda, generado principalmente por el aumento de oferta eficiente (centrales hidroeléctricas y a gas natural).

El crecimiento que se ha observado en el mercado chileno (y potencialmente en el peruano) de fuentes de generación renovables no convencionales como la generación solar y eólica, puede generar costos de integración y por lo tanto afectar las condiciones de operación del resto del sistema eléctrico, sobre todo en ausencia de un mercado de servicios complementarios que remunere adecuadamente los servicios necesarios para gestionar la variabilidad de las fuentes de generación indicadas.

## **B.2 Riesgos Financieros**

Son aquellos riesgos ligados a la imposibilidad de realizar transacciones o al incumplimiento de obligaciones procedentes de las actividades por falta de fondos, como también a las variaciones de tasas de interés, tipos de cambios, quiebra de contrapartes u otras variables financieras de mercado que puedan afectar patrimonialmente a Colbún.

### **B.2.1 Riesgo de tipo de cambio**

El riesgo de tipo de cambio viene dado principalmente por fluctuaciones de monedas que provienen de dos fuentes. La primera fuente de exposición proviene de flujos correspondientes a ingresos, costos y desembolsos de inversión que están denominados en monedas distintas a la moneda funcional (dólar de los Estados Unidos).

La segunda fuente de riesgo corresponde al descalce contable que existe entre los activos y pasivos del Estado de Situación Financiera denominados en monedas distintas a la moneda funcional.

La exposición a flujos en monedas distintas al dólar se encuentra acotada por tener prácticamente la totalidad de las ventas de la Compañía denominada directamente o con indexación al dólar. Del mismo modo, los principales costos corresponden a compras de petróleo diésel, gas natural y carbón, los que incorporan fórmulas de fijación de precios basados en precios internacionales denominados en dólares. Respecto de los desembolsos en proyectos de inversión, la Compañía incorpora indexadores en sus contratos con proveedores y en ocasiones recurre al uso de derivados para fijar los egresos en monedas distintas al dólar.

La exposición al descalce de cuentas de Balance se encuentra mitigada mediante la aplicación de una Política de descalce máximo entre activos y pasivos para aquellas partidas estructurales denominadas en monedas distintas al dólar. Para efectos de lo anterior, Colbún mantiene una proporción relevante de sus excedentes de caja en dólares y adicionalmente recurre al uso de derivados, siendo los más utilizados swaps de moneda y forwards.

### B.2.2 Riesgo de tasa de interés

Se refiere a las variaciones de las tasas de interés que afectan el valor de los flujos futuros referenciados a tasa de interés variable, y a las variaciones en el valor razonable de los activos y pasivos referenciados a tasa de interés fija que son contabilizados a valor razonable. Para mitigar este riesgo se utilizan swaps de tasa de interés fija.

La deuda financiera de la Compañía, incorporando el efecto de los derivados de tasa de interés contratados, presenta el siguiente perfil:

**Tabla 13:** Perfil de Deuda Financiera

Tasa de interés	dic-16	sep-17	dic-17
Fija	97%	100%	100%
Variable	3%	0%	0%
<b>Total</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Al 31 de diciembre de 2017, la deuda financiera de la Compañía se encuentra denominada en un 100% a tasa fija.

### B.2.3 Riesgo de crédito

La Compañía se ve expuesta a este riesgo derivado de la posibilidad de que una contraparte falle en el cumplimiento de sus obligaciones contractuales y produzca una pérdida económica o financiera. Históricamente todas las contrapartes con las que Colbún ha mantenido compromisos de entrega de energía han hecho frente a los pagos correspondientes de manera correcta.

Con respecto a las colocaciones en Tesorería y derivados que se realizan, Colbún efectúa las transacciones con entidades de elevados ratings crediticios. Adicionalmente, la Compañía ha establecido límites de participación por contraparte, los que son aprobados por el Directorio y revisados periódicamente.

Al 31 de diciembre de 2017, las inversiones de excedentes de caja se encuentran invertidas en fondos mutuos (de filiales bancarias) y en depósitos a plazo en bancos locales e internacionales.

Los primeros corresponden a fondos mutuos de corto plazo, con duración menor a 90 días, conocidos como “*money market*”.

La información sobre rating crediticio de los clientes se encuentra revelada en la nota 11.b de los Estados Financieros.

#### B.2.4 Riesgo de liquidez

Este riesgo viene dado por las distintas necesidades de fondos para hacer frente a los compromisos de inversiones y gastos del negocio, vencimientos de deuda, entre otros. Los fondos necesarios para hacer frente a estas salidas de flujo de efectivo se obtienen de los propios recursos generados por la actividad ordinaria de Colbún y por la contratación de líneas de crédito que aseguren fondos suficientes para soportar las necesidades previstas por un período.

Al 31 de diciembre de 2017, Colbún cuenta con excedentes de caja por aproximadamente US\$810 millones, invertidos en Depósitos a Plazo con duración promedio de 97 días (se incluyen depósitos con duración superior a 90 días, estos últimos son registrados como “Otros Activos Financieros Corrientes” en los Estados Financieros Consolidados) y en fondos mutuos de corto plazo con duración menor a 90 días. Asimismo, la Compañía tiene disponibles como fuentes de liquidez adicional al día de hoy: (i) dos líneas de bonos inscritas en el mercado local por un monto conjunto de UF 7 millones, (ii) una línea de efectos de comercio inscrita en el mercado local por UF 2,5 millones y (iii) líneas bancarias no comprometidas por aproximadamente US\$150 millones.

En los próximos doce meses, la Compañía deberá desembolsar aproximadamente US\$139 millones por concepto de intereses y amortizaciones de deuda financiera. Éste remanente de intereses y amortizaciones menores se espera cubrir con la generación propia de flujos de caja.

Al 31 de diciembre de 2017, Colbún cuenta con clasificaciones de riesgo nacional AA- por Fitch Ratings y AA- por Standard & Poor's (S&P), ambas con perspectivas estables. A nivel internacional la clasificación de la Compañía es BBB por Fitch Ratings y BBB por S&P, ambas con perspectivas estables.

Por su parte, Fenix cuenta con clasificaciones de riesgo internacional Baa3 por Moody's, BBB- por Standard & Poor's (S&P) y BBB- por Fitch Ratings, todas con perspectivas estables.

Por lo anteriormente expuesto, se considera que el riesgo de liquidez de la Compañía actualmente es acotado.

Información sobre vencimientos contractuales de los principales pasivos financieros se encuentra revelada en la nota 22.c.1 de los Estados Financieros.

#### B.2.5 Medición del riesgo

La Compañía realiza periódicamente análisis y mediciones de su exposición a las distintas variables de riesgo, de acuerdo a lo presentado en párrafos anteriores. La gestión de riesgo es realizada por un Comité de Riesgos con el apoyo de la Gerencia de Riesgo Corporativo y en coordinación con las demás divisiones de la Compañía.

Con respecto a los riesgos del negocio, específicamente con aquellos relacionados a las variaciones en los precios de los commodities, Colbún ha implementado medidas mitigatorias consistentes en indexadores en contratos de venta de energía y coberturas con instrumentos derivados para cubrir una posible exposición remanente. Es por esta razón que no se presentan análisis de sensibilidad.

Para la mitigación de los riesgos de fallas en equipos o en la construcción de proyectos, la Compañía cuenta con seguros con cobertura para daño de sus bienes físicos, perjuicios por paralización y pérdida de beneficio por atraso en la puesta en servicio de un proyecto. Se considera que este riesgo está razonablemente acotado.

Con respecto a los riesgos financieros, para efectos de medir su exposición, Colbún elabora análisis de sensibilidad y valor en riesgo con el objetivo de monitorear las posibles pérdidas asumidas por la Compañía en caso que la exposición exista.

El riesgo de tipo de cambio se considera acotado por cuanto los principales flujos de la Compañía (ingresos, costos y desembolsos de proyectos) se encuentran denominada directamente o con indexación al dólar.

La exposición al descalce de cuentas contables se encuentra mitigada mediante la aplicación de una política de descalce máximo entre activos y pasivos para aquellas partidas estructurales denominadas en monedas distintas al dólar. En base a lo anterior, al 31 de diciembre de 2017 la exposición de la Compañía frente a este riesgo se traduce en un potencial impacto de aproximadamente US\$1,8 millones por diferencia de tipo de cambio, en términos trimestrales, en base a un análisis de sensibilidad al 95% de confianza.

No existe riesgo de variación de tasas de interés, ya que el 100% de la deuda financiera se encuentra contratada a tasa fija.

El riesgo de crédito se encuentra acotado por cuanto Colbún opera únicamente con contrapartes bancarias locales e internacionales de alto nivel crediticio y ha establecido políticas de exposición máxima por contraparte que limitan la concentración específica con estas instituciones. En el caso de los bancos, las instituciones locales tienen clasificación de riesgo local igual o superior a BBB+ y las entidades extranjeras tienen clasificación de riesgo internacional grado de inversión. Al cierre del período, la institución financiera que concentra la mayor participación de excedentes de caja alcanza un 24%. Respecto de los derivados existentes, las contrapartes internacionales de la Compañía tienen riesgo equivalente a BBB+ o superior y las contrapartes nacionales tienen clasificación local BBB+ o superior. Cabe destacar que en derivados ninguna contraparte concentra más del 27% en términos de notional.

El riesgo de liquidez se considera bajo en virtud de la relevante posición de caja de la Compañía, la cuantía de obligaciones financieras en los próximos doce meses y el acceso a fuentes de financiamiento adicionales.

## EXENCIÓN DE RESPONSABILIDAD

---



*Este documento tiene por objeto entregar información general sobre Colbún S.A. En caso alguno constituye un análisis exhaustivo de la situación financiera, productiva y comercial de la sociedad.*

*Este documento podría contener declaraciones sobre perspectivas futuras de la Compañía y debe ser considerado como estimaciones sobre la base de buena fe por parte de Colbún S.A.*

*En cumplimiento de las normas aplicables, Colbún S.A. ha enviado a la Comisión para el Mercado Financiero, y se encuentran disponibles para su consulta y examen, los estados financieros de la sociedad y correspondientes notas, documentos que deben ser leídos como complemento a este reporte.*